

**POA 2019
GOBIERNO CIUDADANO JOCOTEPEC**



Dirección/Jefatura:	Obras Públicas.	Coordinación:	Gestión Integral de la Ciudad.
----------------------------	-----------------	----------------------	--------------------------------

MISIÓN	VISIÓN 3 AÑOS
--------	---------------

<p>Trabajar y servir en beneficio de la sociedad con el profesionalismo y responsabilidad que corresponde a esta dependencia, así como llevar a cabo el desarrollo y ejecución de programas con acciones basadas en la optimización de recursos.</p> <p>Proyectar, construir, gestionar y supervisar obras efectuando el control de calidad de las mismas incluyendo su aspecto técnico y financiero.</p> <p>Eficiencia: se encuentra con la capacidad y la experiencia para la ejecución de los programas y obras comprendidas dentro de los ejes de gobierno.</p> <p>Lograr la construcción y rehabilitación de obras de infraestructura con la calidad requerida al menor costo. Asumir el compromiso de desarrollo y evolución administrativa; uso óptimo a los recursos para la ejecución y control de obras de servicios básicos.</p>	<p>Ser una dependencia que garantice, impulse y construya la infraestructura necesaria para el desarrollo integral del municipio, regido por criterios de eficiencia y calidad en el aprovechamiento de sus recursos.</p> <p>Proyectar y ejecutar obras públicas con el objetivo de impulsar el crecimiento armónico, así como la modernización de la infraestructura y los servicios urbanos básicos que permitan el desarrollo económico y sustentable.</p> <p>Eficientar los servicios que presta la dirección, canalización adecuada de los recursos de los programas de gobierno.</p> <p>Racionalizar con eficiencia los esfuerzos en la dotación de infraestructura, equipamiento y servicios para fortalecer el crecimiento sostenido de la economía, con la finalidad de que la obra material haga realidad la renovada dinámica de crecimiento económico acelerado y sustentable.</p>
---	--

FORTALEZAS QUE IMPULSAN LA ACTIVIDAD DE LA DEPENDENCIA	DEBILIDADES QUE RESTRINGEN LA ACTIVIDAD DE LA DEPENDENCIA
--	---

<p>Personal con experiencia y conocimiento del papel que desarrolla, sus actividades y sus funciones.</p> <p>Capacidad y compromiso en el desempeño de sus labores.</p> <p>Proactividad para el ejercicio de los proyectos, así como para la ejecución de los mismos.</p> <p>Manejo de los programas y software actualizado.</p> <p>Buena coordinación al interior y buen ambiente de trabajo.</p>	<p>Equipo de trabajo en malas condiciones que impacta directamente en el cumplimiento de los objetivos de trabajo en tiempo y forma.</p> <p>Falta de equipo de oficina para el desarrollo de los proyectos.</p> <p>Carencia en herramientas y parque vehicular, para la gente de obra.</p> <p>No hay capacitaciones constantes así como cursos relacionados a la dependencia.</p> <p>Inexistencia de una caja chica para gastos inesperados.</p>
--	--

OPORTUNIDADES QUE IMPULSAN LA ACTIVIDAD DE LA DEPENDENCIA	AMENAZAS QUE RESTRINGEN LA ACTIVIDAD DE LA DEPENDENCIA
---	--

<p>Existen programas de gobierno cuya parte del recurso puede destinarse a equipamiento de oficina.</p> <p>La creación del departamento de "Participación Ciudadana" ayuda a descargar el tema socialización.</p> <p>Cercanía con otras direcciones que manejan infraestructura.</p>	<p>Desgaste hacia el personal administrativo y de campo por el tema de horas extras sin retribución alguna.</p> <p>Elementos tóxicos que dañan la estructura laboral y el equipo.</p> <p>Sociedad golpeada por promesas incumplidas se muestra renuente a los procesos.</p> <p>Escasas reuniones directas con el presidente municipal.</p> <p>No contar con recursos y tiempos para elaboración de estudios preliminares aporta a la calidad de la obra.</p>
--	--

Dirección/Jefatura:	Obras Públicas.	Área Coordinadora	Gestión Integral de la ciudad.
Objetivo/FIN	Modernizar la infraestructura básica y calles del municipio que permitan el desarrollo armónico así como mejoramiento de imagen urbana.		

Componente/Estrategia 1:	Rehabilitar líneas hidrosanitarias con reposición de superficie de rodamiento en calle Vicente Guerrero (entre P. Díaz y La Paz), en la localidad de San Juan Cosalá.		
Eje del PMD:	Obras Públicas e Imagen Urbana para el Desarrollo Sostenible.		
Actividad/Líneas de acción:		Resultados/Impacto	
Etiquetar recursos del Ramo 33.		Metas: Mejoramiento Imagen Urbana.	
Presentar el costo beneficio que representa la rehabilitación de esta sección de calle.		Inversión: \$1'000,000.00	
Solicitar la participación del delegado local y los vecinos de la calle a intervenir.		Beneficiados Directos: Vecinos de la calle Indirectos: Quienes transitan la calle.	
		Periodo de Tiempo: Del: 1/ene/19 al: 31/dic/19	
		Temporalidad de la Evaluación: Trimestral.	

Componente/Estrategia 2:	Solución a problemática de desborde de aguas negras en calle Playas de la Laguna.		
Eje del PMD:	Servicios Públicos de calidad.		
Actividad/Líneas de acción:		Resultados/Impacto	
Dar seguimiento a los trabajos en esta obra para cumplir con los compromisos en tiempo y forma.		Metas: Mitigar los factores de riesgo que representa la contaminación.	
Abatir la problemática que representa un riesgo de salud.		Inversión: \$215,000.00	
Generar un tramo de la calle que se encuentra en condiciones precarias.		Beneficiados Directos: Vecinos de la calle. Indirectos: La población que transita a diario.	
		Periodo de Tiempo: Del: 1/ene/19 al: 31/dic/19	
		Temporalidad de la Evaluación: . Trimestral.	

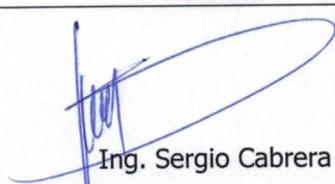
Componente/Estrategia 3:	Rehabilitar líneas hidrosanitarias y reponer superficie de rodamiento en la privada Matamoros, la cabecera municipal.		
Eje del PMD:	Obras Públicas e Imagen Urbana para el Desarrollo Sostenible.		
Actividad/Líneas de acción:		Resultados/Impacto	
Impulsar la inversión con recursos propios para mejoramiento de la problemática recurrente.		Metas: Resolver problemática pluvial	
Dar solución a problemática pluvial y de rodamiento a los vecinos.		Inversión: \$1'340,000.00	
		Beneficiados Directos: Vecinos de la calle. Indirectos: Personas que utilizan la calle para transito diario.	
		Periodo de Tiempo: Del: 1/ene/19 al: 31/dic/19	

	Temporalidad de la Evaluación: Trimestral.
--	--

Componente/Estrategia 4:	Continuación con los trabajos inconclusos de la Fuente y Explanada del Malecón para la localidad de San Juan Cosalá.	
Eje del PMD:	Desarrollo Económico y Turismo.	
	Actividad/Líneas de acción:	Resultados/Impacto
	Etiquetar recurso de cuenta corriente.	Metas: Finalización de proyecto Turístico.
	Exponer y sustentar proyecto ante el cabildo y el presidente municipal, así como los beneficios que representa su culminación.	Inversión: \$700,000.00
	Mostrar la necesidad de terminar una obra inconclusa de la administración anterior para que no impacte al nuevo gobierno.	Beneficiados Directos: Quienes atienden al turismo. Indirectos: La población en general.
		Periodo de Tiempo: Del: 1/ene/19 al: 31/dic/19
		Evaluación: Trimestral.

Componentes/Estrategias 5:	Proyectos que establezca el COPLADEMUN.	
Eje del PMD:	Obras Públicas e Imagen Urbana para el Desarrollo Sostenible.	
	Actividad/Líneas de acción:	Resultados/Impacto
	Revisar de la mano con el departamento de Gestión de Proyectos Estratégicos los diversos programas donde pueda encajar cada proyecto establecido por COPLADEMUN.	Metas: Atender de manera ordenada las demandas de la población.
	Solventar problemas urgentes con el recurso del Ramo 33	Inversión: 10,000,000.00
		Beneficiados: Directos: Quienes se afecten con las obras. Indirectos: La población del municipio.
		Periodo de Tiempo: Del: 1/ene/19 al: 31/dic/19
		Evaluación: Trimestral.

Evaluación por parte del Ayuntamiento:	DIRECCIÓN DE PLANEACIÓN EVALUACIÓN Y AGENDA PARA EL DESARROLLO MUNICIPAL (Mediante la fórmula: No. Acts. Realizadas/No. Acts. Proyectadas * 100)
	14/dic/18

RESPONSABLE FIRMA	COORDINACIÓN FIRMA
 Arq. José Antonio Casillas Medina	 Ing. Sergio Cabrera

FODA

ES UNA HERRAMIENTA O METODO QUE AYUDA A CREAR 4 TIPOS DE ESTRATEGIAS

ANALISIS ESTRATEGICO CON LA MATRIZ FODA DIRECCION/JEFATURA Obras Públicas	FORTALEZAS Personal con experiencia. Equipo comprometido. Manejo de los programas y software actualizado. Buena coordinación al interior. Buen ambiente de trabajo.	DEBILIDADES Limitadas herramientas de trabajo en oficina y campo. Deterioro y obsolescencia de los equipos de cómputo. No hay capacitación permanente al personal. Inexistencia de caja chica. Acumulación de solicitudes con necesidades de la ciudadanía.
OPORTUNIDADES Utilizar un porcentaje que los programas destinan a equipamiento de oficina. Trabajar de la mano con el departamento Participación Ciudadana. Apoyo de otros departamentos.	FO Equipar la oficina con equipo adecuado para eficientar el trabajo. Coordinación hacia los departamentos involucrados en las obras desde la gestación hasta el arranque y término de la misma.	DO Creación de caja chica para atender necesidades de la ciudadanía. Buscar apoyo para capacitaciones constantes del personal. Descargar trabajo con otros departamentos.
AMENAZAS Vecinos insatisfechos con la programación de las obras. No hay conciencia en el cuidado inicial de las obras. Escasas reuniones directas con presidente municipal. Falta de incentivos para laborar en horas extras. Realizar obras sin tener estudios correspondientes.	FA Exponer al presidente los proyectos que la ciudadanía tiene como prioritarios y que no se han cumplido en administraciones pasadas. Incentivar el trabajo del personal. Concientizar a la ciudadanía del cuidado de las obras.	DA Atender por orden de prioridad las solicitudes de los vecinos y clasificar las prioridades de acuerdo a su naturaleza. Dar la debida importancia a los estudios preliminares antes de arrancar una obra. Repasar exhaustivamente la ruta crítica de un proyecto para cumplir en tiempo y forma sin demeritar calidad.